

## 1. - Análise da Execução Orçamental

Dando cumprimento ao disposto no art. 47°. da Lei n°. 2/2007, de 15 de Janeiro (Lei das Finanças Locais) e ao n°. 2 do ponto 2 das considerações técnicas do Decreto-Lei n°. 54-A/99, de 22 de Fevereiro, alterado pela Lei n.º 162/99, de 14 de Setembro, pelo Decreto-Lei n.º 315/2000, de 2 de Dezembro, pelo Decreto-Lei n.º 84-A/2002, de 5 de Abril e pelo Art. 104° da Lei n.º 60-A/2005 de 30 de Dezembro (POCAL – Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais), elaborou-se o presente Relatório de Gestão referente ao ano económico de 2011.

Elaborou-se uma análise económica e orçamental, tendo em vista a explicação da execução do Plano Plurianual de Investimento e do Orçamento da Receita e da Despesa, permitindo analisar de forma sintética todo o processo de arrecadação de Receitas e de realização de Despesas.

Da atividade desenvolvida ao longo do ano de 2011, relativamente aos objetivos estabelecidos no Plano Plurianual de Investimento e no Orçamento obteve-se os seguintes valores:

- 1 O Investimento realizado registou o valor de € 2.350.945,10, que corresponde a um grau de execução de 33,20%;
- 2 O Orçamento da Receita atingiu o montante de € 13.570.388,21, resultante da Receita arrecadada no valor de € 13.133.505,21 acrescido do Saldo da Gerência de 2010 no valor de € 436.883,00, registando um grau de execução de 63,71%;
- 3 O Orçamento da Despesa atingiu o montante de € 12.817.765,84, apresentando um grau de execução de 61,47%.

# 1.1. – Plano Plurianual de Investimento

			MAPA RESUMO DA EXEC	CUÇÃO DO PI	PI		
Obj.	Prog.	Proj.	Designação	Previsão / Ano	Execução	Grau Ex.	Pond.
1			Funções Gerais	287.660,00 €	69.096,11 €	24,02%	2,94%
	1		Serviços Gerais de Administração Pública	287.660,00 €	69.096,11 €	24,02%	2,94%
			Administração Geral	287.460,00 €	69.096,11 €	24,04%	2,94%
		2	Proteção Civil e Luta Contra Incêndios	200,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
2			Funções Sociais	6.182.928,00 €	2.094.415,51 €	33,87%	89,09%
	1		Educação	3.258.019,00 €	1.737.294,70 €	53,32%	73,90%
		3	Ensino Não Superior	3.225.844,00 €	1.737.294,70 €	53,86%	73,90%
		4	Serviços Auxiliares de Ensino	32.175,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
	2		Saúde	145.926,00 €	111.810,41 €	76,62%	4,76%
		5	Promoção da Saúde	145.926,00 €	111.810,41 €	76,62%	4,76%
	3		Segurança e Acção Social	40,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
		7	Acção Social	40,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
	4		Habitação e Serviços Colectivos	2.257.178,00 €	191.026,71 €	8,46%	8,13%
		8	Habitação	180,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
		9	Ordenamento do Território	1.643.248,00 €	145.700,65 €	8,87%	6,20%
		10	Saneamento	47.778,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
		11	Abastecimento de Água	290.029,00 €	6.280,44 €	2,17%	0,27%
		12	Resíduos Sólidos	12.058,00 €	635,86 €	5,27%	0,03%
		13	Protecção do Meio Ambiente e Protecção da Natureza	263.885,00 €	38.409,76 €	14,56%	1,63%
	5		Serviços Sociais, Recreativos e Religiosos	521.765,00 €	54.283,69 €	10,40%	2,31%
		14	Cultura	384.550,00 €	29.006,46 €	7,54%	1,23%
		15	Desporto, Recreio e Lazer	137.215,00 €	25.277,23 €	18,42%	1,08%
3			Funções Económicas	286.395,00 €	60.775,26 €	21,22%	2,59%
	1		Agricultura, Pecuáriam Sivicultura, Caça e Pesca	19.175,00 €	9.075,00 €	47,33%	0,39%
		16	Caminhos Agricolas	19.175,00 €	9.075,00 €	47,33%	0,39%
	2		Indústria e Energia	66.134,00 €	28.609,55 €	43,26%	1,22%
		17	Iluminação Pública	66.134,00 €	28.609,55 €	43,26%	1,22%
	3		Transportes e Comunicações	201.086,00 €	23.090,71 €	11,48%	0,98%
		18	Transportes Rodoviários	172.355,00 €	19.090,71 €	11,08%	0,81%
		19	Transportes Fluviais	28.731,00 €	4.000,00 €	13,92%	0,17%
4			Outras Funções	324.034,00 €	126.658,22 €	39,09%	5,39%
	1		Operações da Divída Autarquica	183.580,00 €	103.158,77 €	56,19%	4,39%
		22	Contratos de Locação Financeira - Viaturas	110.660,00 €	103.158,77 €	93,22%	4,39%
		23	Contratos de Locação Financeira - Equipamentos	72.920,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
	3		Diversas Não Especificadas	140.454,00 €	23.499,45 €	16,73%	1,00%
		26	Equipamentos Municipais	140.454,00 €	23.499,45 €	16,73%	1,00%
			Resumo do Plano Plurianual de Investimento	7.081.017,00 €	2.350.945,10 €	33,20%	100,00%

O Plano Plurianual de Investimento teve uma execução de 33,20%, do qual se destacam os seguintes objetivos:

O objetivo 4 – Outras Funções, o objetivo 2 – Funções Sociais, o objetivo 1 – Funções Gerais e por último o objetivo 3 – Funções Económicas que apresentaram um grau de execução de 39,09%, 33,87%, 24,02% e de 21,22%, respetivamente.

Analisando a execução do Plano Plurianual de Investimentos na especialidade, verificou-se que o maior investimento realizado foi ao nível do Ensino Não Superior, no valor de € 1.737.294,70, representando 73,90% de todo o investimento, sendo de destacar a obra de construção do Centro Escolar de S. Francisco.

Destaca-se, igualmente, o investimento realizado na área do Ordenamento do Território, no valor de € 145.700,65, com um peso de 6,20% no total do investimento, sendo de realçar as ações do Programa de Ação para a Regeneração da Frente Ribeirinha da Vila de Alcochete.

Refira-se ainda a realização de investimentos em diversas áreas, tais como a Promoção da Saúde (4,76%), Contratos de Locação Financeira – Viaturas (4,39%), Administração Geral (2,94%), Promoção do Meio Ambiente e Proteção da Natureza (1,63%), a Cultura (1,23%), entre outros.

# 1.2. – Orçamento

## Mapa de Origem e Aplicação de Fundos - 2011

De forma a melhor avaliar a Execução do Orçamento apresentam-se na Prestação de Contas, os Mapas de Controlo Orçamental da Receita e da Despesa (ponto 7.3.1 e 7.3.2. das considerações técnicas do POCAL).

(unidade em €)

ORIGEM DE FUND	OOS		APLICAÇÃO DE FUI	NDOS	
SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	436.883,68	3,22%			
RECEITAS CORRENTES			DESPESAS CORRENTES		
IMPOSTOS DIRECTOS	4.196.551,47	30,92%	DESPESAS C/ PESSOAL	7.097.946,41	52,30%
IMPOSTOS INDIRECTOS	337.043,66	2,48%	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	1.917.497,57	14,13%
TX. MULTAS E OUTRAS PENALID	339.325,37	2,50%	JUROS E OUTROS ENCARGOS	82.556,48	0,61%
RENDIM. DE PROPRIEDADE	686.140,72	5,06%	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	374.901,60	2,76%
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2.650.310,87	19,53%	SUBSÍDIOS	0,00	0,00%
VENDAS BENS E PREST. DE SERV.	1.754.004,94	12,93%	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	400.805,01	2,95%
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	78.214,00	0,58%			
SOMA DAS RECEITAS CORRENTES	10.041.591,03	74,00%	SOMA DAS DESPESAS CORRENTES	9.873.707,07	72,76%
RECEITAS DE CAPITAL			DESPESAS DE CAPITAL		
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1.084.191,12	7,99%	AQ. DE BENS DE CAPITAL	2.350.945,10	17,32%
ACTIVOS FINANCEIROS	0,00	0,00%	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	8.444,28	0,06%
PASSIVOS FINANCEIROS	2.001.174,83	14,75%	ACTIVOS FINANCEIROS	0,00	0,00%
			PASSIVOS FINANCEIROS	584.669,39	4,31%
			OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL		0,00%
SOMA DAS RECEITAS DE CAPITAL	3.085.365,95	22,74%	SOMA DAS DESPESAS DE CAPITAL	2.944.058,77	21,69%
OUTRAS RECEITAS					
REP. N/ ABATIDAS NOS PAG.	6.548,23	0,05%			
SOMA DAS OUTRAS RECEITAS	6.548,23	0,05%			
			SALDO P/ A GERÊNCIA SEGUINTE	752.623,05	5,55%
			SALDO F/ A GERENCIA SEGUINTE	152.023,05	3,33%
TOTAL	13.570.388,89	100,00%	TOTAL	13.570.388,89	100,00%

## 1.2.1. - Síntese das Receitas e das Despesas

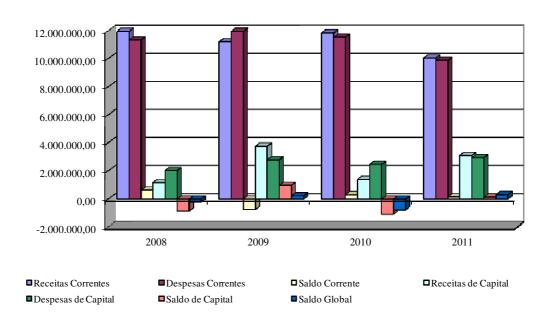
Em 2011, o Município de Alcochete arrecadou Receitas no montante de € 13.133,505,21 e realizou Despesas no valor de € 12.817.765,84, revelando um grau de realização da Receita de 63,71% e da Despesa de 61,47%.

Comparando as Receitas e Despesas de 2011 com as do ano anterior, relativamente às receitas verificou-se um decréscimo de 15,30% das Receitas Correntes e uma aumento de 120,04% das Receitas de Capital e relativamente às despesas verificou-se uma diminuição das Despesas Correntes em 14,52% e um aumento das Despesas de Capital em 18,68%.

O valor das Receitas superou o valor das Despesas em € 315.739,37, justificado pelo Saldo Corrente e de Capital uma vez que as Receitas Correntes superaram as Despesas Correntes em € 167.883,96 e as Receitas de Capital ultrapassaram as Despesas de Capital em € 147.855,41.

					Euros
Designação	2008	2009	2010	2011	%
Receitas Correntes	11.963.019,14	11.211.972,02	11.855.686,94	10.041.591,03	-15,30%
Despesas Correntes	11.340.386,58	11.952.813,43	11.550.731,43	9.873.707,07	-14,52%
Saldo Corrente	622.632,56	-740.841,41	304.955,51	167.883,96	-44,95%
Receitas de Capital	1.180.311,26	3.771.745,27	1.405.155,37	3.091.914,18	120,04%
Despesas de Capital	2.022.391,21	2.792.345,84	2.480.742,42	2.944.058,77	18,68%
Saldo de Capital	-842.079,95	979.399,43	-1.075.587,05	147.855,41	113,75%
Saldo Global	-219.447,39	238.558,02	-770.631,54	315.739,37	140,97%

#### Sintese das Receitas e das Despesas



# 1.3. - Evolução e Estrutura das Receitas

As Receitas Correntes atingiram o valor de € 10.041.591,03, sendo o decréscimo de 15,30% em relação ao ano transato e verificando-se um desvio de -20,60% relativamente ao valor orçamentado.

As Receitas de Capital alcançaram o valor de € 3.085.365,95, registando um aumento de 120,04% em relação ao ano anterior, sendo o desvio de -60,21% relativamente ao valor orçamentado.

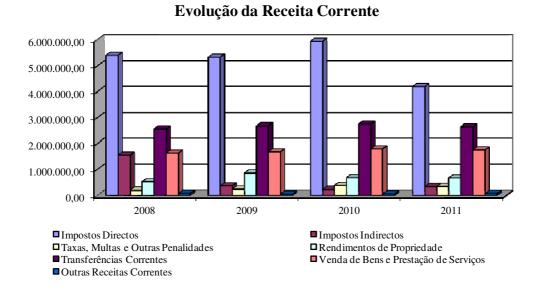
As Outras Receitas alcançaram o montante de € 6.548,23, tendo diminuído 55,19% em relação ao ano transato, apresentando um desvio de -52.60% relativamente ao valor orçamentado.

								Euros
Designação	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Receitas Correntes	<del>-</del>	-	-		-	-	-	- -
Impostos Directos	5.406.524,08	41,12%	5.329.966,99	35,57%	5.939.439,60	44,79%	4.196.551,47	31,95%
Impostos Indirectos	1.545.325,73	11,75%	366.609,82	2,45%	227.637,57	1,72%	337.043,66	2,57%
Taxas, Multas e Outras Penalidades	199.920,10	1,52%	239.573,52	1,60%	381.218,32	2,87%	339.325,37	2,58%
Rendimentos de Propriedade	534.980,55	4,07%	855.474,01	5,71%	693.299,68	5,23%	686.140,72	5,22%
Transferências Correntes	2.568.011,76	19,53%	2.684.267,77	17,91%	2.751.655,85	20,75%	2.650.310,87	20,18%
Venda de Bens e Prestação de Serviços	1.628.610,49	12,39%	1.678.239,01	11,20%	1.797.073,98	13,55%	1.754.004,94	13,36%
Outras Receitas Correntes	79.646,43	0,61%	57.840,90	0,39%	65.361,94	0,49%	78.214,00	0,60%
Total das Receitas Correntes	11.963.019,14	90,98%	11.211.972,02	74,83%	11.855.686,94	89,40%	10.041.591,03	76,46%
Receitas de Capital						0		
Transferências de Capital	1.180.112,16	8,98%	1.189.961,62	7,94%	765.992,48	5,78%	1.084.191,12	8,26%
Activos Financeiros	199,1	0,00%	94,43	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Passivos Financeiros	0,00	0,00%	2.566.035,54	17,13%	624.549,39	4,71%	2.001.174,83	15,24%
Total das Receitas de Capital	1.180.311,26	8,98%	3.756.091,59	25,07%	1.390.541,87	10,49%	3.085.365,95	23,49%
Reposições n/ Abatidas nos Pagamentos	5.404,26	0,04%	15.653,68	0,10%	14.613,50	0,11%	6.548,23	0,05%
Total de Outras Receitas	5.404,26	0,04%	15.653,68	0,10%	14.613,50	0,11%	6.548,23	0,05%
Total das Receitas	13.148.734,66	100,00%	14.983.717,29	100,00%	13.260.842,31	100,00%	13.133.505,21	100,00%

## 1.3.1. – Receita Corrente

A Receita Corrente representou 76,46% da Receita Global arrecadada durante o ano de 2011, apresentando o valor de € 10.041.591,03.

								Euros
Designação	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Receitas Correntes								
Impostos Directos	5.406.524,08	45,19%	5.329.966,99	47,54%	5.939.439,60	50,10%	4.196.551,47	41,79%
Impostos Indirectos	1.545.325,73	12,92%	366.609,82	3,27%	227.637,57	1,92%	337.043,66	3,36%
Taxas, Multas e Outras Penalidades	199.920,10	1,67%	239.573,52	2,14%	381.218,32	3,22%	339.325,37	3,38%
Rendimentos de Propriedade	534.980,55	4,47%	855.474,01	7,63%	693.299,68	5,85%	686.140,72	6,83%
Transferências Correntes	2.568.011,76	21,47%	2.684.267,77	23,94%	2.751.655,85	23,21%	2.650.310,87	26,39%
Venda de Bens e Prestação de Serviços	1.628.610,49	13,61%	1.678.239,01	14,97%	1.797.073,98	15,16%	1.754.004,94	17,47%
Outras Receitas Correntes	79.646,43	0,67%	57.840,90	0,52%	65.361,94	0,55%	78.214,00	0,78%
Total das Receitas Correntes	11.963.019,14	100,00%	11.211.972,02	100,00%	11.855.686,94	100,00%	10.041.591,03	100,00%



#### 1.3.1.1. - Impostos Diretos

Os Impostos Diretos representaram 31,95% da receita global e 41.79% da Receita Corrente arrecadada durante o ano de 2011. Este montante, € 4.196.551,47, representou menos € 1.742.888,13 do que no ano anterior, o que significou uma diminuição de 29,34% e um desvio de -25,61% em relação ao valor orçamentado.

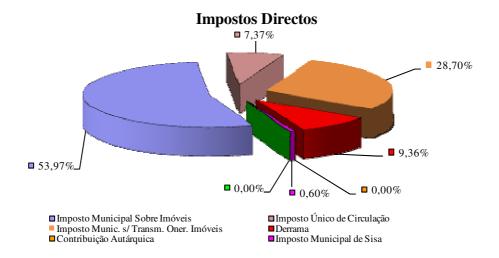
O Imposto Municipal Sobre Imóveis e o Imposto Municipal Sobre Transmissões Onerosas de Imóveis foram os que mais receitas proporcionaram ao Município, com os valores de € 2.264.748,62 e € 1.204.217,42, respetivamente. Contudo, há que salientar a diminuição bastante acentuada do Imposto Municipal Sobre as Transmissões Onerosas de Imóveis, menos € 1.574.155,87, ou seja uma diminuição de 56,66% comparado com o ano anterior e um desvio de -54,57% originada pela conjuntura económico e financeira quer a nível nacional quer a nível internacional, enquanto que o Imposto Municipal Sobre Imóveis apresentou uma diminuição de 8,81% e um desvio de 0,53%.

A Derrama alcançou o montante de € 392.989,86, isto é, aumentou 1,72% em relação ao ano precedente, sendo o desvio de -15,14% relativamente ao valor do orçamentado.

O Imposto Único de Circulação alcançou o valor de € 309.226,22, verificando-se um aumento de 10,18% relativamente ao ano anterior e um desvio de 16,81% em relação ao valor orçamentado.

Importa ainda referir que, durante o ano de 2011, foram arrecadadas receitas relativas aos Impostos Abolidos, designadamente à Contribuição Autárquica e Imposto Municipal de SISA, no valor de € 75,81 e € 25.293,54, respetivamente.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Imposto Municipal Sobre Imóveis	2.153.845,57	1.968.708,73	2.483.453,44	2.252.743,00	2.264.748,62	0,53%	-8,81%
Imposto Único de Ciculação	216.281,09	255.934,36	280.658,09	264.719,00	309.226,22	16,81%	10,18%
Imposto Munic. s/ Transm. Oner. Imóveis	2.625.153,63	2.543.703,45	2.778.373,29	2.650.686,00	1.204.217,42	-54,57%	-56,66%
Derrama	213.004,63	558.808,57	386.363,56	463.108,00	392.989,86	-15,14%	1,72%
Impostos Abolidos	198.239,16	2.811,88	10.591,22	10.159,00	25.369,35	149,72%	139,53%
Contribuição Autárquica	26.435,48	2.811,88	4.096,65	5.912,00	75,81	-98,72%	-98,15%
Imposto Municipal de Sisa	170.911,66	0,00	6.494,57	3.247,00	25.293,54	678,98%	289,46%
Imposto Municipal Sobre Veículos	892,02	0,00	0,00	1.000,00	0,00	-100,00%	
TOTAL	5.406.524,08	5.329.966,99	5.939.439,60	5.641.415,00	4.196.551,47	-25,61%	-29,34%



#### 1.3.1.2. - Impostos Indiretos

Os Impostos Indiretos cifraram-se em € 337.043,66, o que representou mais € 109.406,09, face ano anterior, traduzindo-se num aumento de 48,06% e com um desvio de -78,15% em relação ao valor orçamentado, correspondendo a 2,57% da Receita Total e 3,36% da Receita Corrente do Município.

O acréscimo supra referido deve-se essencialmente ao aumento verificado na cobrança do Imposto de Loteamento e Obras, no valor de € 264.758,86, mais € 102.273,46 que no ano de 2010, apresentando um acréscimo de 62,94%, e relativamente ao valor orçamentado representa um desvio de -73,52%. Contudo face a anos anteriores, ou seja comparada com os valores arrecadados até ao ano de 2008 esta receita não tem qualquer expressão devido à recessão do mercado imobiliário e consequente crise ao nível do sector da construção civil.

A rubrica Ocupação da Via Pública apresentou o valor de € 22.827,53, registando um acréscimo de 429,54% em relação ao ano transato e um desvio de -90,87% em relação ao montante previsto em Orçamento.

A Publicidade diminuiu 42,21%, registando um valor de € 4.510,12, ou seja, menos € 3.294,38, sendo o desvio de -98.20% em relação ao valor orçamentado.

O Licenciamento de Provas Desportivas e Divertimentos Públicos em Lugares Públicos registou o montante de € 737.72, representando uma diminuição de 44,27% em relação ao ano anterior e um desvio de -61,95% em relação ao valor orçamentado.

A rubrica Inspeção de Ascensores, Monta-Cargas, Escadas Mecânicas e Tapetes Rolantes ascendeu ao valor de € 1.940,00, representando um decréscimo de 59,27% em relação ao ano precedente e um desvio de - 58,55% em relação ao valor orçamentado.

A rubrica Outros atingiu o montante de € 42.269,43, apresentando um decrescimento de 9,21% em relação ao ano transato e um desvio de 18,81% em relação ao valor orçamentado..

L.	1100
17.1	II US

	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	A crésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Loteamentos e Obras	1.511.369,02	249.885,22	162.485,40	1.000.000,00	264.758,86	-73,52%	62,94%
Ocupação da Via Pública	10.811,95	6.818,05	4.310,81	250.000,00	22.827,53	-90,87%	429,54%
Publicidade	10.606,00	70.054,00	7.804,50	250.000,00	4.510,12	-98,20%	-42,21%
Licenciamento de Exp. Maq. Di versão			0,00	100,00		-100,00%	
Lic.Provas Desp.e Div. Púb. Lug. Públicos	2.132,00	2.194,00	1.323,68	1.939,00	737,72	-61,95%	-44,27%
Licenciamento de Fogueiras e Queimadas	5,00	0,00	0,00				
Lic. Transp. P. Alug. Veíc. L. Passag Taxi	74,82	250,00	393,20	329,00		-100,00%	-100,00%
Insp. Asc., Monta-Cargas, Esc. Mec. Tap. Rol.	4.680,00	4.800,00	4.763,60	4.680,00	1.940,00	-58,55%	-59,27%
Outros	5.646,94	32.608,55	46.556,38	35.578,00	42.269,43	18,81%	-9,21%
TOTAL	1.545.325,73	366.609,82	227.637,57	1.542.626,00	337.043,66	-78,15%	48,06%

#### 1.3.1.3. - Taxas, Multas e Outras Penalidades

As Taxas, Multas e Outras Penalidades apresentaram o montante de € 339.325,37, sendo o diminuição de 10,99% relativamente ao ano de 2010 e o desvio de 15,54% em relação ao Orçamento.

Este leque de receitas representou 2,58% da Receita Total e 3,38% da Receita Corrente do Município.

A rubrica Loteamentos e Obras alcançou o valor de € 55.272,73, registando uma diminuição de 32,26% em relação ao ano transato e um desvio de -32,43% em relação ao valor orçamentado.

A rubrica Mercados e Feiras apresentou o valor de € 2.039,00, diminuindo 15,85% em relação ao ano anterior e registando um desvio de -22,68% em relação ao valor orçamentado.

Na Ocupação da Via Pública registou-se uma diminuição de 25,98% face ao ano anterior e um desvio de 0,41% em relação ao valor do Orçamento, sendo o valor da rubrica de € 5.364,89.

A emissão de licença de Caça, Uso e Porte de Arma registou o montante de € 192,42, apresentando uma diminuição de 17,73% em relação ao ano anterior e um desvio de 32,70% relativamente ao valor orçamentado.

O Licenciamento de Provas Desportivas e Divertimentos Públicos em Lugares Públicos registou o montante de € 213,46, registando um desvio de 295,30% em relação ao valor orçamentado.

O Licenciamento de Fogueiras e Queimadas registou o montante de € 7,26 registando um acréscimo de 2,25% e apresenta um desvio de 21,00% em relação ao valor orçamentado

A Publicidade paga por sujeitos singulares ascendeu a € 2.031,03, traduzindo uma diminuição de 69,05% em relação ao ano anterior e um desvio de -63,27% comparativamente ao valor previsto em Orçamento.

A rubrica Outros atingiu o valor de € 134.867,23 apresentando um decréscimo de 5,51% em relação ao ano anterior e um desvio de 40,45% em relação ao orçamento.

A cobrança dos Juros de Mora registou o montante de € 895,99, tendo uma diminuição de 87,05% em relação ao ano anterior e apresentando um desvio de -84,29% face ao valor orçamentado.

A rubrica de Juros Compensatórios alcançou o valor de € 4.589,15, registando uma diminuição de 91,70% em relação ao ano transato e um desvio de -86,83% em relação ao valor orçamentado.

As Coimas e Penalidades por Contra Ordenação apresentaram o valor de € 95.424,20, sendo o aumento de 155,70% relativamente ao ano anterior e o desvio de 300,39% em relação ao previsto em Orçamento.

O montante das Multas e Penalidades Diversas foi de € 38.428,01, apresentando um decréscimo de 5,89% relativamente ao ano anterior e um desvio de 1,97% em relação ao valor orçamentado.

**Euros** Real. Real. Real. Real. Orçam. Desvio Acresci. 2008 2009 2010 2011 2011 % % Designação 2.422,95 2.637,00 3.940.87 2.334.79 2.039.00 -22,68% -15,85% Mercados e Feiras 100.553,53 74.554.11 81.600,58 81.803,00 55.272.73 -32,43% -32,26% Loteamentos e Obras 3.594.34 5.599.14 7.247,98 5.387,00 5.364,89 -0,41% -25,98% Ocupação da Via Pública 172,00 233,88 192,42 32,70% -17,73% Caça, Uso e Porte de Arma 186,86 145,00 Lic.Provas Desp.e Div. Púb. Lug. Públicos 213,46 295,30% 90,00 106,00 0.0054,00 2.25% 7,10 21,00% Licenciamento de Fogueiras e Queimadas 35,00 0,00 6,00 Alvarás de Cemitério 3,34 40,80 -100,00% 0,00 21,00 -100,00% 1.687,50 4.044,46 6.562,80 5.530,00 2.031,03 -63,27% -69,05% Públicidade 81.191,07 142.734,99 134.867,23 -5,51% 6.201,62 96.028,00 40,45% Outras 14.749,56 5.787,16 895,99 -84,29% -87,05% 6.918,23 5.703,00 Juros de Mora 55.294,98 4.589,15 -91,70% Juros Compensatórios 12.544,61 14.065,64 34.853,00 -86,83% Coimas e Penalidades por Contra-ordenação 37.318,92 155,70% 38.358,80 14.453,23 23.833,00 95.424,20 300,39% 37.265,92 38.428,01 Multas e Penalidades Diversas 17.974,07 40.835,11 37.685,00 1,97% -5,89%

239.573,52

381.218,32

293.685,00 339.325,37

15,54%

-10,99%

199.920,10

#### 1.3.1.4. - Rendimentos de Propriedades

TOTAL

Este grupo de receita representou 5,23% da Receita Total e 6,83% da Receita Corrente. Os Rendimentos de Propriedade registaram o valor de € 686.140,72, verificando-se uma diminuição de 1,03% em relação ao ano anterior e um desvio de -1,25% em relação ao valor orçamentado.

Os Bancos e Outras Instituições Financeiras alcançaram o montante de € 2.222,53, isto é, sofreram uma diminuição de 59,02% em relação ao ano de 2010 e um desvio de -74,91% em relação ao previsto em Orçamento, devido às sucessivas descidas da taxa de juros de referência (Euribor) e diminuição das aplicações a prazo do Município.

A receita de Empresas Públicas Municipais e Intermunicipais foi de € 2.704,38, representando uma diminuição de 10.07% em relação ao ano precedente, e um desvio de -33,94% face ao valor orçamentado.

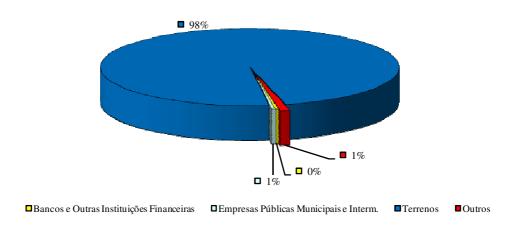
A rubrica Terrenos atingiu o montante de € 673.720,17, representando um aumento, no montante de € 13.540,77 relativamente ao ano transato, referente à renda de concessão cobrado à EDP, ao abrigo do contrato celebrado entre o Município de Alcochete e aquela empresa.

Os Outros Rendimentos de Propriedade registaram o valor de € 7.493,64, apresentando um decréscimo de 69,65%, em relação ao ano precedente e um desvio de -71,02% em relação ao previsto em Orçamento.

Euro	S
------	---

	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Bancos e Outras Instituições Financeiras	39.731,67	10.528,62	5.423,78	8.857,00	2.222,53	-74,91%	-59,02%
Empresas Públicas Municipais e Interm.	4.826,87	5.181,20	3.007,14	4.094,00	2.704,38	-33,94%	-10,07%
Terrenos	461.441,10	816.942,62	660.179,40	656.042,00	673.720,17	2,69%	2,05%
Outros	28.980,91	22.821,57	24.689,36	25.854,00	7.493,64	-71,02%	-69,65%
TOTAL	534.980,55	855.474,01	693.299,68	694.847,00	686.140,72	-1,25%	-1,03%

#### Rendimentos de Propriedade



#### 1.3.1.5. - Transferências Correntes

As Transferências Correntes representaram 20,18% das Receitas Totais e 26,39% das Receitas Correntes do Município. As Transferências Correntes alcançaram o montante de € 2.650.310,87, apresentando uma diminuição de 3,68% em relação ao ano transato e um desvio de -0,44% em relação ao valor previsto em Orçamento.

As Transferências Correntes referentes à participação do Município de Alcochete nos Impostos do Estado a título de Fundo de Equilíbrio Financeiro, Fundo Social Municipal e Participação Fixa no IRS registaram os montantes de € 952.834,00, € 249.635,00 e de € 1.042.790,00, respetivamente. É de referir, que para além dos cortes já efetuados no ano de 2010, no presente ano registaram-se novos cortes, sendo que o Fundo de Equilíbrio Financeiro diminuiu 7,94%, o Fundo Social Municipal diminuiu 7,11% e a Participação Fixa no IRS diminuiu 1,05%, sendo de salientar que ao Fundo de Equilíbrio Financeiro foi ainda deduzido o valor de € 72.396,00, com a finalidade do mesmo ser transferido para o Sistema Nacional de Saúde.

A Contribuição Especial atingiu o valor de € 137.142,29 sendo o seu acréscimo de 47,32% face ao ano anterior e o desvio de 64,97%, relativamente ao valor orçamentado.

A rubrica Outros alcançou o montante de € 197.864,56, apresentando uma diminuição na ordem dos 28,66%.

Salienta-se também que a rubrica do Programa de Estágios Profissionais arrecadou o montante de € 7.633,71, a rubrica de Qualificação Profissional da Administração Pública Local arrecadou o montante de € 16.710,04, a rubrica Igualar Alcochete – Igualdade de Género que arrecadou o valor de € 3.583,59, a Rubrica Rede de Equipamentos Culturais – Programa Culterede com o valor de € 11.954,35 e a rubrica Programa de Ação Para a Regeneração da Frente Ribeirinha da Vila de Alcochete com o montante de € 30.163,33.

**Euros** 

	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Fundo de Equilibrio Financeiro	1.123.724,00	1.046.003,00	1.034.965,00	952.834,00	952.834,00	0,00%	-7,94%
Fundo Social Municipal	218.174,00	265.029,00	268.733,00	249.635,00	249.635,00	0,00%	-7,11%
Participação Fixa no IRS	767.352,00	992.952,00	1.053.804,00	1.042.790,00	1.042.790,00	0,00%	-1,05%
Contribuição Especial	141.386,78	73.173,21	93.094,53	83.134,00	137.142,29	64,97%	47,32%
Apet. Inform. Escolas Ensino Pré-Escolar	118,14						
Criação Esp. Púb. Aces. Net Bibliot/Museu	350,81						
Outros	254.879,75	306.694,72	277.357,27	171.960,00	197.864,56	15,06%	-28,66%
Programa Estágios Profissionais	56.797,99		21.484,27	3.962,00	7.633,71	92,67%	-64,47%
Programa Ocup. de Subsid. e Carenciados	4.438,95						
Qualif. Profissionais Admin. Púb. Local		415,84	2.217,78	42.015,00	16.710,04	-60,23%	653,46%
Igualar Alcochete - Igualdade de Género				16.305,00	3.583,59	-78,02%	
Criação Esp. Púb. Aces. Net Bibliot/Museu	789,34						
Rede Equip. Culturais - Prog. Culterede			0,00	46.000,00	11.954,35	-74,01%	
Prog. Ação Regen. Frente Ribeir. Vila Alc.				53.462,00	30.163,33	-43,58%	
TOTAL	2.568.011,76	2.684.267,77	2.751.655,85	2.662.097,00	2.650.310,87	-0,44%	-3,68%

#### 1.3.1.6. - Venda de Bens e Prestações de Serviços Correntes

A Venda de Bens e Prestação de Serviços atingiu o montante de € 1.754.004,94, registando uma diminuição de € 2,40% face ao ano anterior e um desvio de 0,22%.

Este grupo de receitas representou 13,36% da Receita Total e 17,47% da Receita Corrente do Município.

A cobrança de água ascendeu a € 862.742,22, apresentando um decréscimo de 7,32% em relação ao ano anterior e um desvio de -7,65% em relação ao valor orçamentado.

A receita cobrada com a Recolha de Resíduos Sólidos alcançou o montante de € 287.509,40, representando uma diminuição de 14,78% relativamente ao ano precedente.

A receita com Serviços Desportivos atingiu o montante de € 187.225,69, representando um aumento de 14,93% em relação ao ano transato e um desvio de 21,55% relativamente ao valor orçamentado.

A rubrica Outros registou o montante de € 156.926,05, traduzindo-se num decréscimo de 1,81% em relação ao ano precedente, sendo o desvio de 32,40% em relação valor orçamentado.

Euros

	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Livros	1.898,24	1.132,15	539,75	849,00	484,75	-42,90%	-10,19%
CD's e cassetes	377,50	135,05	47,05	97,00	17,50	-81,96%	-62,81%
Toucas	394,35	338,10	225,90	281,00	285,55	1,62%	26,41%
Cartões	90,08	464,00	361,00	372,00	266,75	-28,29%	-26,11%
Postais	240,01	254,65	165,45	206,00	191,55	-7,01%	15,78%
Outras	208,76	850,70	136,99	495,00	234,85	-52,56%	71,44%
Água	904.593,91	945.570,49	930.908,16	934.188,00	862.742,22	-7,65%	-7,32%
Cadernos de encargos	2.607,05	113,00	0,00	751,00	0,00	-100,00%	
Serviços recreativos	22.251,49	24.052,65	13.811,29	19.388,00	13.608,67	-29,81%	-1,47%
Serviços culturais	25.366,00	22.028,25	21.924,71	20.625,00	28.979,35	40,51%	32,18%
Serviços desportivos	132.051,86	145.142,53	162.909,09	154.038,00	187.225,69	21,55%	14,93%
Resíduos sólidos	351.256,36	342.431,43	337.371,86	341.663,00	287.509,40	-15,85%	-14,78%
Trabalhos por conta de particulares	837,65	951,04	708,51	722,00	298,34	-58,68%	-57,89%
Cemitérios	9.452,50	13.022,50	21.813,01	15.220,00	27.094,17	78,02%	24,21%
Mercados e feiras	360,69	189,41	233,15	222,00	85,17	-61,64%	-63,47%
Prolongamento horário estabelec. ensino	50.883,99	56.699,68	55.581,21	53.018,00	99.817,70	88,27%	79,59%
Refeitório Municipal		0,00	49.060,65	48.701,00	49.666,85	1,98%	1,24%
Outros	79.731,04	85.092,29	159.823,60	118.521,00	156.926,05	32,40%	-1,81%
Outros	12,70	9,62	7,05	9,00	18,82	109,11%	166,95%
Rendas	45.996,31	39.761,47	41.445,55	40.784,00	38.551,56	-5,47%	-6,98%
TOTAL	1.628.610,49	1.678.239,01	1.797.073,98	1.750.150,00	1.754.004,94	0,22%	-2,40%

## 1.3.1.7. - Outras Receitas Correntes

As Outras Receitas Correntes ascenderam a € 78.214,00, aumentando 19,66% relativamente a 2010, sendo o desvio de 26,82% em relação ao valor orçamentado.

Euros

	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Transportes escolares	30.528,66	28.155,54					
Outras	49.117,77	29.685,36	65.361,94	61.673,00	78.214,00	26,82%	19,66%
TOTAL	79.646,43	57.840,90	65.361,94	61.673,00	78.214,00	26,82%	19,66%

# 1.3.2. - Receitas de Capital e Outras

As Receitas de Capital alcançaram o valor de € 3.085.365,95, apresentando um aumento de € 1.694.824,08 em relação ao ano de 2010.

A Outras Receitas alcançaram o montante de € 6.548,23.

Euros

Designação	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Receitas de Capital	-	•	•		•	•	-	
Transferências de Capital	1.180.112,16	99,53%	1.189.961,62	31,55%	765.992,48	54,51%	1.084.191,12	35,07%
Activos Financeiros	199,1	0,02%	94,43	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Passivos Financeiros	0,00	0,00%	2.566.035,54	68,03%	624.549,39	44,45%	2.001.174,83	64,72%
Total das Receitas de Capital	1.180.311,26	99,54%	3.756.091,59	99,58%	1.390.541,87	98,96%	3.085.365,95	99,79%
Reposições n/ Abatidas nos Pagamentos	5.404,26	0,46%	15.653,68	0,42%	14.613,50	1,04%	6.548,23	0,21%
Total de Outras Receitas	5.404,26	0,46%	15.653,68	0,42%	14.613,50	1,04%	6.548,23	0,21%
Total das Receitas	1.185.715,52	100,00%	3.771.745,27	100,00%	1.405.155,37	100,00%	3.091.914,18	100,00%

#### 1.3.2.1. - Transferências de Capital

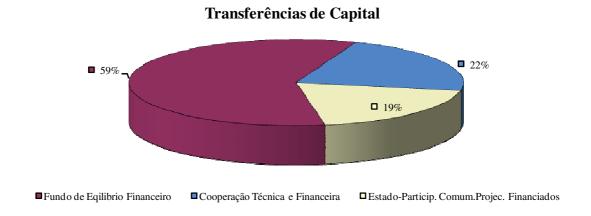
As Transferências de Capital resultantes da participação do Município nos Impostos do Estado a título de Fundo de Equilíbrio Financeiro, registou o valor de € 635.222,00, apresentando uma diminuição de 7,11% em relação ao ano precedente.

A Receita proveniente da Cooperação Técnica e Financeira foi de € 240.505,01, correspondendo às comparticipações com a Construção da Biblioteca Municipal de Alcochete (€ 64.955,00), a Construção do Pré-Escolar de S. Francisco (€ 171.050,01) e Crianças Miúdas Leituras Graúdas (€ 4.500,00).

A rubrica Estado-Participação Comunitária em Projetos Financiados aumentaram € 206.858,29 relativamente ao ano precedente, registando o valor de € 208.464,11, sendo de salientar que este valor devese às candidaturas do Pólo Ambiental do Sitio das Hortas (€ 8.107,69), Núcleo de Ensino Básico do Centro Escolar de S. Francisco (€ 93.199,65), Programa de Ação para a Regeneração da Frente Ribeirinha da Vila de Alcochete (€ 101.696,63), Requalificação de Caminhos Agrícolas – Repavimentação (€ 3.750,00) e Repavimentação de Caminhos Agrícolas – Eletrificação (€ 1.710,14).

Euros

	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Fundo de Eqilibrio Financeiro	749.149,00	697.335,00	683.819,00	635.222,00	635.222,00	0,00%	-7,11%
Cooperação Técnica e Financeira	427.958,67	484.957,95	80.567,66	514.334,00	240.505,01	-53,24%	198,51%
Estado-Particip. Comum.Projec. Financiados	3.004,49	7.668,67	1.605,82	1.156.562,00	208.464,11	-81,98%	12881,79%
TOTAL	1.180.112,16	1.189.961,62	765.992,48	2.306.118,00	1.084.191,12	-52,99%	41,54%



#### 1.3.2.2. – Passivos Financeiros

A rubrica dos Passivos Financeiros registou o montante de € 2.001.174.83 resultante do desbloqueamento de verbas referente aos empréstimos contratados junto da Caixa de Crédito Agrícola Entre o Tejo e o Sado e Caixa Geral de Depósitos para fazer face à Construção do Centro Escolar de S. Francisco.

**Euros** Real Desvio Real Real Orçam. Real Acrésc 2008 2009 2010 2011 2011 Designação % % Empréstimos a médio e longo prazo 0,00 2.566.035,54 624.549,39 1.847.688,00 2.001.174,83 220,42% **TOTAL** 0,00 2.566.035,54 624.549,39 1.847.688,00 2.001.174,83 8,31% 220,42%

## 1.3.2.3. - Reposições não Abatidas nos Pagamentos

As Reposições não Abatidas nos Pagamentos apresentaram um valor de € 6.548,23, referentes a pagamentos realizados indevidamente em 2010 e regularizados em 2011. Esta rubrica apresentou uma diminuição de 55,19%, relativamente ao ano transato.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Reposições não abatidas nos pagamentos	5.404,26	15.653,68	14.613,50	13.816,00	6.548,23	-52,60%	-55,19%
TOTAL	5.404,26	15.653,68	14.613,50	13.816,00	6.548,23	-52,60%	-55,19%

# 1.4. - Orçamento da Despesa

Tal como a Receita, a Despesa também se encontra desagregada, neste caso em Despesas Correntes e Despesas de Capital.

As Despesas Correntes destinam-se a fazer face a Despesas obrigatórias como é o caso das Despesas com Pessoal, Encargos Correntes da Dívida e Despesas de Funcionamento e as Despesas de Capital destinam-se a fazer face a Despesas de Investimento.

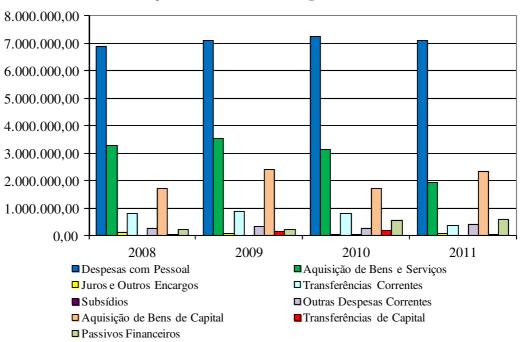
## 1.4.1. - Evolução e Estrutura da Despesa por Económica

O quadro que abaixo se apresenta mostra a evolução e estrutura das Despesas.

As Despesas alcançaram o montante de € 12.817.765,84, repartindo-se em Despesas Correntes e Despesa de Capital no valor de € 9.873.707,07 e de € 2.944.058,77, respetivamente.

Designação	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Despesas Correntes							_	
Despesas com Pessoal	6.881.745,56	51,50%	7.103.235,95	48,17%	7.262.067,60	51,76%	7.097.946,41	55,38%
Aquisição de Bens e Serviços	3.267.278,99	24,45%	3.531.431,71	23,95%	3.148.173,23	22,44%	1.917.497,57	14,96%
Juros e Outros Encargos	120.315,84	0,90%	76.813,86	0,52%	57.078,67	0,41%	82.556,48	0,64%
Transferências Correntes	825.114,00	6,17%	897.285,46	6,09%	819.770,40	5,84%	374.901,60	2,92%
Subsídios	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.107,84	0,02%		0,00%
Outras Despesas Correntes	245.932,19	1,84%	344.046,45	2,33%	260.533,69	1,86%	400.805,01	3,13%
Total das Despesas Correntes	11.340.386,58	84,87%	11.952.813,43	81,06%	11.550.731,43	82,32%	9.873.707,07	77,03%
Despesas de Capital								
Aquisição de Bens de Capital	1.733.149,53	12,97%	2.413.011,40	16,36%	1.729.696,98	12,33%	2.350.945,10	18,34%
Transferências de Capital	57.132,13	0,43%	137.528,03	0,93%	203.555,96	1,45%	8.444,28	0,07%
Passivos Financeiros	232.109,55	1,74%	241.806,41	1,64%	547.489,48	3,90%	584.669,39	4,56%
Total das Despesas de Capital	2.022.391,21	15,13%	2.792.345,84	18,94%	2.480.742,42	17,68%	2.944.058,77	22,97%
Total das Despesas	13.362.777,79	100,00%	14.745.159,27	100,00%	14.031.473,85	100,00%	12.817.765,84	100,00%



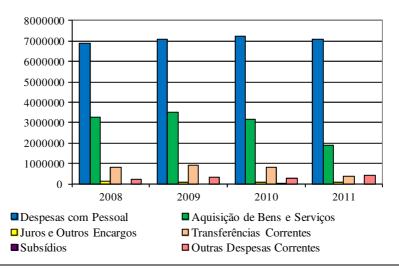


## 1.4.1.1. – Despesa Corrente

Euros

Designação	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Despesas com Pessoal	6.881.745,56	60,68%	7.103.235,95	59,43%	7.262.067,60	62,87%	7.097.946,41	71,89%
Aquisição de Bens e Serviços	3.267.278,99	28,81%	3.531.431,71	29,54%	3.148.173,23	27,26%	1.917.497,57	19,42%
Juros e Outros Encargos	120.315,84	1,06%	76.813,86	0,64%	57.078,67	0,49%	82.556,48	0,84%
Transferências Correntes	825.114,00	7,28%	897.285,46	7,51%	819.770,40	7,10%	374.901,60	3,80%
Subsídios	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.107,84	0,03%	0,00	0,00%
Outras Despesas Correntes	245.932,19	2,17%	344.046,45	2,88%	260.533,69	2,26%	400.805,01	4,06%
Total das Despesas Correntes	11.340.386,58	100,00%	11.952.813,43	100,00%	11.550.731,43	100,00%	9.873.707,07	100,00%

#### Evolução e Estrutura da Despesa Corrente por Económica



#### 1.4.1.1.1 – Despesas com Pessoal

As despesas com Pessoal representaram 55,38% das despesas totais e 71,89% das despesas correntes, alcançando o montante de € 7.097.946,41, representando um decréscimo de 2,26% em relação ao ano anterior.

Em relação às despesas com o pessoal, o maior valor refere-se à rubrica de Remunerações Certas e Permanentes, que registaram um decréscimo de 2,18% face ao ano anterior, sendo de salientar que as maiores descidas em termos percentuais foram do Pessoal Contratado a Termo (-76,06%), Pessoal Aguardando Aposentação (-65,77%), as Remunerações Por Doença e Maternidade / Paternidade (-61,69%), o Pessoal em Qualquer Outra Situação (-46,47%) e Pessoal em Regime de Tarefa e Avença (-18,73%).

Por outro lado, as despesas com o Pessoal dos Quadros – Regime de Funções Públicas apresentaram um acréscimo de 14,34%, devido à eliminação de uma parte substancial dos contratos de trabalho a termo certo e celebração de novos contratos de trabalho por tempo indeterminado.

Entre os meses de janeiro e setembro de 2010, ocorreu um erro no lançamento contabilístico das Despesas de Representação, tendo sido contabilizadas na rubrica Titulares dos Órgãos de Soberania e Membros dos Orgãos Autárquicos ao invés de o serem na rubrica Representação.

Assim sendo, o valor correto em 2010, respeitante à rubrica Titulares dos Órgãos de Soberania e Membros dos Orgãos Autárquicos é de € 194.343,84, pelo que o decréscimo é de 8,94% e não de 20,45%, como consta do quadro abaixo.

Por outro lado, o valor correto em 2010 respeitante à rubrica Representação é de € 54.468,65, pelo que o acréscimo é de 1,51% e não de 109,77%, como consta do quadro abaixo Este aumento deve-se ao facto de, no ano de 2010, terem sido providos cinco lugares de Chefes de Divisão, dois no mês de agosto e três no mês setembro.

Os Abonos Variáveis ou Eventuais registam o valor de € 386.206,20, representando um acréscimo de 8,05% originado essencialmente pelo Subsídio de Turno.

A rubrica da Segurança Social apresenta um valor de € 1.048.603,26, traduzindo uma diminuição de 6,00% face ao ano anterior, registando um desvio de -15,16% em relação ao valor orçamentado.

Neste leque de despesas é de salientar o decréscimo registado no Subsidio Familiar a Crianças e Jovem (44,68%) e Seguros (17,81%)

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Remunerações certas e permanentes	5.278.641,54	5.463.267,66	5.789.087,10	5.685.899,00	5.663.136,95	-0,40%	-2,18%
Titulares órgãos sober. e memb. órgãos autárq.	158.966,43	163.319,39	222.453,81	176.964,00	176.963,10	0,00%	-20,45%
Pessoal dos quadros-Regime de função pública	2.953.277,38	3.169.994,83	3.462.961,88	3.960.361,00	3.959.415,70	-0,02%	14,34%
Pessoal além dos quadros	74.463,19	55.887,20	66.686,87	68.721,00	68.719,96	0,00%	3,05%
Pessoal contratado a termo	681.861,48	791.246,89	746.659,29	181.606,00	178.768,00	-1,56%	-76,06%
Pessoal em regime de tarefa ou avença	202.774,98	75.501,78	68.894,16	73.062,00	55.991,65	-23,36%	-18,73%
Pessoal aguardando aposentação	2.785,02	523,81	1.937,48	708,00	663,19	-6,33%	-65,77%
Pessoal em qualquer outra situação	33.071,80	13.627,57	40.863,68	21.873,00	21.872,50	0,00%	-46,47%
Representação	40.060,63	41.188,02	26.358,68	55.304,00	55.293,75	-0,02%	109,77%
Subsidio de refeição	416.675,48	403.528,10	395.294,29	390.711,00	389.752,79	-0,25%	-1,40%
Subsídio de férias e de Natal	631.090,54	689.337,53	716.505,47	741.077,00	740.192,69	-0,12%	3,31%
Remunerações p/ doença e matern./patern	83.614,61	59.112,54	40.471,49	15.512,00	15.503,62	-0,05%	-61,69%
Abonos variáveis ou eventuais	634.358,42	612.446,66	357.442,22	388.446,00	386.206,20	-0,58%	8,05%
Horas extraordinárias	140.497,34	478.422,81	224.133,28	244.094,00	244.083,62	0,00%	8,90%
Ajudas de custo	15.552,04	17.817,64	22.609,05	19.515,00	19.063,75	-2,31%	-15,68%
Abono para falhas	2.820,59	11.211,94	12.098,41	13.365,00	13.360,64	-0,03%	10,43%
Colaboração técnica e especializada	4.260,00	0,00	0,00			•	
Subsídio de prevenção	54.270,81	58.714,09	57.185,42	37.186,00	37.185,32	0,00%	-34,97%
Subsídio de trabalho nocturno	14.765,83	11.742,15	12.492,89	12.304,00	12.300,01	-0,03%	-1,54%
Subsídio de turno	17.562,29	16.551,34	11.600,58	44.632,00	44.622,14	-0,02%	284,65%
Indemnizações por cessação de funções	578,25	2.943,46	0,00	6,00	0,00	-100,00%	
Outros suplementos e prémios	14.501,51	15.043,23	17.322,59	17.344,00	15.590,72	-10,11%	-10,00%
Outros abonos em numerário ou espécie	369.549,76						
Segurança social	968.745,60	1.027.521,63	1.115.538,28	1.236.001,00	1.048.603,26	-15,16%	-6,00%
Encargos com a saúde	46.720,50	62.583,84	136.762,90	131.690,00	131.674,75	-0,01%	-3,72%
Outros encargos com a saúde	100.652,54	16.829,29	32.335,01	133.330,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Subsídio familiar a criança e jovens	34.298,13	38.370,74	37.438,21	20.724,00	20.709,85	-0,07%	-44,68%
Outras prestações familiares	0,00			,	,	-100,00%	
Contribuições para a segurança social	747.534,07	837.858,06	854.712,19	894.390,00	851.598,26	-4,78%	-0,36%
Seguros	39.540,36	67.621,27	54.289,97	55.856,00	44.620,40	-20,12%	-17,81%
TOTAL	6.881.745,56	7.103.235,95	7.262.067,60	7.310.346,00	7.097.946,41	-2,91%	-2,26%

#### 1.4.1.1.2 – Aquisição de Bens e Serviços

O capítulo da Aquisição de Bens e Serviços alcançou o montante de € 1.917.497,57, representando um decréscimo de 39,09% em relação ao ano anterior e um desvio de -54,96% em relação ao previsto em orçamento.

A despesa efetuada com a aquisição de bens sofreu uma diminuição de 45,56% em relação a 2010, apresentando também um desvio de -68,52% em relação ao valor orçamentado. Destas aquisições importa mencionar a despesa com combustíveis e lubrificantes que apresenta o valor mais alto € 177.025,16, o que representa um decréscimo de 10,26% face ao ano anterior, apesar dos sucessivos aumentos dos produtos petrolíferos.

A Aquisição de Outros Bens diminuiu em 59,57% em relação ao ano transato, representando um desvio de -75,97% face ao previsto no orçamento, registando no entanto, o segundo valor mais alto da rubrica de Aquisição de Bens, cifrando-se em € 71.943,27.

A rubrica de Alimentação – Géneros para Confecionar apresenta o valor de € 41.783,58, representando um acréscimo de 23,16% face ao ano procedente e um desvio de -46,88% relativamente ao valor orçamentado.

A despesa efetuada com o Material de Transporte – Peças apresenta o valor de € 12.351,29 apresentando uma diminuição de € 59,42%.

A rubrica de Aquisição de Serviços diminuiu relativamente ao ano anterior em 37,56%, sendo de salientar as despesas efetuadas com Outros Serviços no valor de € 648.643,26, Encargos das Instalações no valor de € 326.400,00 e Comunicações no valor de € 141.609,52.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Aquisição de bens	712.751,60	683.848,25	602.960,28	1.042.518,00	328.231,66	-68,52%	-45,56%
Combustíveis e lubrificantes	262.489,23	196.928,74	197.255,84	265.183,00	177.025,16	-33,24%	-10,26%
Munições, explosivos e artifícios	0,00	0,00	1.036,80	6.487,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Limpeza e higiene	47.163,07	19.337,64	27.733,57	65.016,00	10.200,30	-84,31%	-63,22%
Alimentação-Refeições confeccionadas	4.122,94	4.838,73	3.626,00	20.819,00	2.868,34	-86,22%	-20,90%
Alimentação-Géneros para confeccionar	3.521,69	2.414,74	33.926,18	78.658,00	41.783,58	-46,88%	23,16%
Vestuário e artigos pessoais	12.804,93	18.406,79	4.918,92	28.098,00	494,60	-98,24%	-89,94%
Material de escritório	54.835,19	59.463,58	48.817,95	98.729,00	3.629,35	-96,32%	-92,57%
Produtos químicos e farmacêuticos	62,54	3.597,39	1.754,08	12.993,00	3.064,60	-76,41%	74,71%
Material de consumo clínico	154,50	0,00	144,41	1.811,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Material de transporte-Peças	33.453,34	42.981,83	30.438,04	93.149,00	12.351,29	-86,74%	-59,42%
Material de Consumo Hoteleiro		0,00	114,60	1.010,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Outro material-Peças	18.171,71	11.651,09	8.098,90	24.005,00	2.606,64	-89,14%	-67,81%
Prémios, condecorações e ofertas	20.252,75	30.759,36	13.935,95	11.292,00	1.336,00	-88,17%	-90,41%
Água		100.211,22	49.968,72	26.600,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Ferramentas e utensílios	3.078,93	1.164,78	1.565,00	3.989,00	525,60	-86,82%	-66,42%
Livros e documentação técnica	0,00	49,90	10,01	1.983,00	402,93	-79,68%	3925,27%
Artigos honoríficos e de decoração	2.246,98	0,00	993,41	1.194,00	0,00	-100,00%	-100,00%
M aterial de educação, cultura e recreio	2.428,51	476,61	670,39	2.094,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Outros bens	247.965,29	191.565,85	177.951,51	299.408,00	71.943,27	-75,97%	-59,57%
Aquisição de serviços	2.554.527,39	2.847.583,46	2.545.212,95	3.215.203,00	1.589.265,91	-50,57%	-37,56%
Encargos das instalações	252.798,27	306.542,70	302.337,23	332.973,00	326.400,00	-1,97%	7,96%
Limpeza e higiene	254.078,99	329.233,43	221.243,17	258.460,00	44.461,50	-82,80%	-79,90%
Conservação de bens	208.300,32	182.218,77	138.805,15	335.806,00	61.809,65	-81,59%	-55,47%
Locação de edifícios	14.321,08	17.790,69	18.634,92	18.700,00	18.113,21	-3,14%	-2,80%
Locação de outros bens	4.739,41	13.518,74	5.147,42	9.402,00	1.641,67	-82,54%	-68,11%
Comunicações	141.899,31	183.177,72	165.706,00	183.024,00	141.609,52	-22,63%	-14,54%
Transportes	117.517,01	156.777,28	135.580,94	339.943,00	32.174,11	-90,54%	-76,27%
Representação dos serviços		0,00	0,00	100,00	0,00	-100,00%	
Seguros	93.922,30	74.597,91	66.418,83	84.087,00	54.800,68	-34,83%	-17,49%
Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	900,00	20.040,00	0,00	12.843,00	492,00	-96,17%	***************************************
Formação	11.043,42	12.591,50	16.668,69	67.102,00	37.072,57	-44,75%	122,41%
Seminários, exposições e similares		0,00	0,00	2.678,00	382,16	-85,73%	
Publicidade	79.030,02	38.427,33	34.333,20	49.091,00	16.258,95	-66,88%	-52,64%
	93.794,39	131.293,03	78.363,00	3.479,00	1.016,40	-70,78%	-98,70%
Vigilância e segurança		2.666.00	3.448,02	19.981,00	3.024,21	-84,86%	-12,29%
Vigilância e segurança Assistência técnica	3.825,80	3.666,08					
	3.825,80 82.120,91	79.174,22	88.731,70	233.736,00	72.522,47	-68,97%	-18,27%
Assistência técnica							
Assistência técnica Outros trabalhos especializados	82.120,91 149.097,29	79.174,22 143.217,01	88.731,70 172.498,65	233.736,00 130.384,00	72.522,47	-68,97%	-25,31%
Assistência técnica Outros trabalhos especializados Encargos de cobrança de receitas	82.120,91 149.097,29 1.047.138,87	79.174,22 143.217,01 1.155.317,05	88.731,70 172.498,65 1.097.296,03	233.736,00 130.384,00 1.133.414,00	72.522,47 128.843,55 648.643,26	-68,97% -1,18%	-25,31% -40,89%
Assistência técnica Outros trabalhos especializados Encargos de cobrança de receitas Outros serviços	82.120,91 149.097,29 1.047.138,87	79.174,22 143.217,01 1.155.317,05	88.731,70 172.498,65 1.097.296,03	233.736,00 130.384,00 1.133.414,00	72.522,47 128.843,55 648.643,26	-68,97% -1,18% -42,77%	-18,27% -25,31% -40,89% -39,09%

## 1.4.1.1.2 – Juros e Outros Encargos

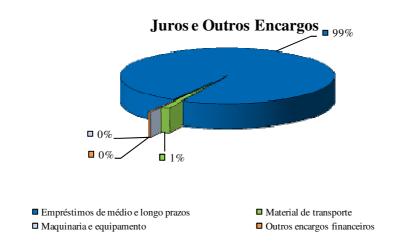
A rubrica Juros e Outros Encargos registou o valor de € 82.556,48, significando um acréscimo de 44,64%, relativamente ao ano transato. Este aumento deve-se às das subidas das taxas de juro de referência (Euribor) no início do ano económico e da utilização de empréstimos contraídos nos anos de 2009 e 2010.

Analisando o quadro que se segue, verifica-se que os juros pagos com Empréstimos de Médio e Longo prazo registaram um valor de € 81.210,69, o que traduz um aumento de 47,79% e um desvio de -39,49%, relativamente ao orçamento.

O "item" Material de Transporte apresentou uma diminuição (43,46%) face ao ano anterior, cifrando-se nos € 1.073,36.

Os Outros Encargos Financeiros apresentaram valores de € 272,43.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Empréstimos de médio e longo prazos	100.087,16	67.132,96	54.950,37	134.216,00	81.210,69	-39,49%	47,79%
Material de transporte	18.781,42	9.352,33	1.898,48	2.082,00	1.073,36	-48,45%	-43,46%
Maquinaria e equipamento	1.252,15	164,55	0,95	10,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Outros encargos financeiros	195,11	164,02	228,87	310,00	272,43	-12,12%	19,03%
TOTAL	120.315,84	76.813,86	57.078,67	136.618,00	82.556,48	-39,57%	44,64%



#### 1.4.1.1.2 - Transferências Correntes

As Transferências Correntes ascenderam ao montante de € 374.901,60, representando uma diminuição de 54,27% em relação ao ano anterior e um desvio -59,86% relativamente ao valor orçamentado.

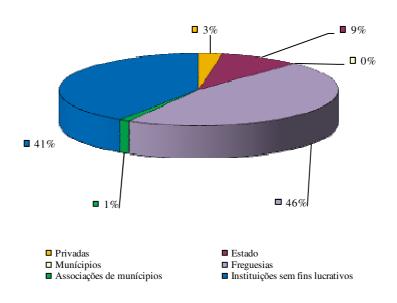
As Transferências Correntes foram maioritariamente direcionadas para as Freguesias, no valor de € 173.291,70, traduzindo-se numa diminuição de 41,09% e seguidamente para as Instituições Sem Fins Lucrativos registando o valor de € 152.028,65 apresentando um decréscimo de 54,70%. Este montante destina-se a apoiar as atividades e iniciativas das Coletividades do Concelho, a nível cultural, social e desportivo.

O Estado apresenta um valor de € 34.955,35, enquanto que as Associações de Municípios apresentam um valor de € 4.434,90, registando uma diminuição de 61,92% e 93,68%, respetivamente.

Por último, a rubrica Privadas, cifrando-se em € 10.191,00. As Transferências Correntes para a rubrica Municípios não apresenta qualquer valor.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Privadas	17.888,00	19.814,00	0,00	28.760,00	10.191,00	-64,57%	
Estado	65.110,46	122.954,60	91.786,93	140.506,00	34.955,35	-75,12%	-61,92%
Munícipios	0,00	0,00	28.000,00	1.000,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Freguesias	272.050,00	279.624,02	294.173,59	244.900,00	173.291,70	-29,24%	-41,09%
Associações de munícipios	46.476,91	22.150,70	70.176,31	198.658,00	4.434,90	-97,77%	-93,68%
Instituições sem fins lucrativos	423.588,63	452.742,14	335.633,57	320.099,00	152.028,65	-52,51%	-54,70%
TOTAL	825.114,00	897.285,46	819.770,40	933.923,00	374.901,60	-59,86%	-54,27%

## Evolução das Transferências Correntes



## 1.4.1.1.2 - Subsídios

No presente ano económico esta rubrica não apresenta qualquer valor.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Outras	0,00	0,00	3.107,84	100,00	0,00	-100,00%	-100,00%
TOTAL	0,00	0,00	3.107,84	100,00	0,00	-100,00%	-100,00%

## 1.4.1.1.2 – Outras Despesas Correntes

Na rubrica de Outras Despesas Correntes verificou-se que o maior valor realizado prendeu-se com a rubrica Impostos e Taxas, que alcançou o valor de € 284.781,86, aumentando em 110,11% comparativamente a 2010 e justificado essencialmente pelos Reembolsos e Restituições do Imposto Municipal Sobre Transmissões Onerosas de Imóveis, que para além da drástica descida verificada ao nível da receita cobrada bruta, como já foi atrás exposto, teve como agravamento o aumento acentuado de reembolsos e restituições (€ 219.852,81).

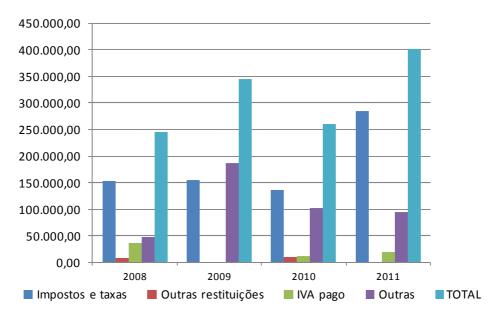
O segundo maior valor pertenceu à rubrica Outros com € 95.695,75, o que se traduz numa diminuição de 6,02% face ao ano precedente e um desvio de -22,46% em relação ao valor orçamentado.

Em terceiro lugar encontra-se o IVA Pago com um valor de € 19.071,42, registando um aumento de 46,47%, face ao ano anterior.

Por último encontra-se a rubrica Outras Restituições que se cifra em € 1.255,98, o que representa uma diminuição de 87,63% em relação ao ano de 2010 e um desvio de -12,17% face ao valor do orçamento.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Impostos e taxas	152.420,86	154.483,23	135.537,04	298.816,00	284.781,86	-4,70%	110,11%
Outras restituições	7.693,03	819,12	10.154,40	1.430,00	1.255,98	-12,17%	-87,63%
IVA pago	37.443,69	1.723,35	13.020,55	21.000,00	19.071,42	-9,18%	46,47%
Outras	48.374,61	187.020,75	101.821,70	123.422,00	95.695,75	-22,46%	-6,02%
TOTAL	245.932,19	344.046,45	260.533,69	444.668,00	400.805,01	-9,86%	53,84%



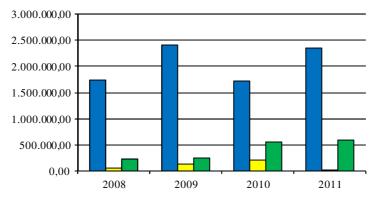


## 1.4.1.2. - Despesa de Capital

As Despesas de Capital registaram o valor de € 2.944.058,77, com um peso de 22,97% sobre as despesas totais, o que traduz num acréscimo de 18,68% em relação ao ano precedente.

Euros 2008 2009 2010 % % % 2011 % Designação 85,70% 2.350.945,10 69,72% 79,85% Aquisição de Bens de Capital 1.733.149,53 2.413.011,40 86,42% 1.729.696,98 2,82% 137.528,03 203.555,96 0,29% Transferências de Capital 57.132,13 4,93% 8,21% 8.444,28 19,86% 8,66% 547.489,48 22,07% 584.669,39 Passivos Financeiros 232.109,55 11,48% 241.806,41 Total das Despesas de Capital 2.022.391,21 100,00% 2.792.345,84 100,00% 2.480.742,42 100,00% 2.944.058,77 100,00%

#### Evolução da Despesa de Capital Por Económica



■ Aquisição de Bens de Capital ■ Transferências de Capital ■ Passivos Financeiros

#### 1.4.1.2.1 – Aquisição de Bens de Capital

A aquisição de Bens de Capital realizada no corrente ano apresentou o valor de € 2.350.945,10, verificandose um aumento de 35,92% face ao ano de 2010.

Os Investimentos possuem a maior fatia da despesa com a Aquisição de Bens de Capital no valor € 2.075.293,86, registando um acréscimo de 61,48% face ao ano de 2010 e um desvio de -60,68% em relação ao valor orçamentado. Dos Investimentos efetuados importa referir o valor realizado na rubrica dos Edifícios que ascendeu a € 1.826.867,69, nos Investimentos Incorpóreos a € 63.444,86, no Equipamento Básico a € 44.199,60, nos Outros Investimentos a € 43.621,14 e mas Construções Diversas a € 41.332,05.

Os Bens do Domínio Público ascenderam a € 172.492,47, devido às Outras Construções e Infra Estrutura, registando uma diminuição de 44,36% face ao ano de 2010 e um desvio de -89,35% em relação ao valor orçamentado.

Finalmente, as Amortizações dos Contratos de Locação Financeira referentes ao Material de Transporte apresentou o valor de € 103.158,77, representando uma diminuição de 22,84% face ao ano de 2010 e um desvio de -6,78% em relação ao previsto no orçamento.

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Investimentos	1.169.035,85	1.371.505,32	1.285.150,94	5.277.440,00	2.075.293,86	-60,68%	61,48%
Terrenos	31.150,00	0,00	0,00	93.360,00	0,00	-100,00%	
Habitações	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	-100,00%	
Edifícios	462.092,57	329.289,40	311.645,76	3.700.118,00	1.826.867,69	-50,63%	486,20%
Construções diversas	196.615,08	116.991,75	590.325,25	271.035,00	41.332,05	-84,75%	-93,00%
Material de transporte	32.082,00	33.294,54	9.685,01	203.238,00	4.000,00	-98,03%	-58,70%
Equipamento de informática	63.058,36	76.782,58	19.595,55	54.424,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Software informático	18.970,43	47.440,63	20.629,50	67.666,00	23.211,41	-65,70%	12,52%
Equipamento administrativo	36.462,51	189.705,13	26.378,01	71.899,00	24.452,68	-65,99%	-7,30%
Equipamento básico	133.444,04	305.053,51	182.680,62	254.410,00	44.199,60	-82,63%	-75,80%
Ferramentas e utensílios	8.491,90	5.627,63	1.674,60	12.383,00	4.164,43	-66,37%	148,68%
Artigos e objectos de valor	0,00	480,00	0,00				
Investimentos incorpóreos	56.252,90	108.461,49	45.336,99	366.873,00	63.444,86	-82,71%	39,94%
Outros investimentos	130.416,06	158.378,66	77.199,65	181.934,00	43.621,14	-76,02%	-43,50%
Locação financeira	167.890,57	144.056,83	134.522,24	183.580,00	103.158,77	-43,81%	-23,31%
Material de transporte	142.984,17	135.033,00	133.695,19	110.660,00	103.158,77	-6,78%	-22,84%
Maquinaria e equipamento	24.906,40	9.023,83	827,05	72.920,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Bens de domínio público	396.223,11	897.449,25	310.023,80	1.619.997,00	172.492,47	-89,35%	-44,36%
Outras construções e infraestruturas	392.830,27	894.056,41	310.023,80	1.619.897,00	172.492,47	-89,35%	-44,36%
Bens do património histórico, artístico e	3.392,84	3.392,84	0,00				
Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	-100,00%	
TOTAL	1.733.149.53	2.413.011.40	1.729,696,98	7.081.017.00	2.350.945.10	-66,80%	35,92%

## 1.4.1.2.2 - Transferências de Capital

As Transferências de Capital alcançaram a verba de € 8.444,28, o que apresenta uma diminuição de 95,85% em relação ao ano precedente. As Transferências de Capital efetuadas foram direcionadas para as Instituições sem Fins Lucrativos

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrés c.
Desi gnação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Estado	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	-100,00%	
Munícipios	0,00	12.781,23	0,00	100,00	0,00	-100,00%	
Freguesias	46.700,00	57.500,00	3.000,00	36.013,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Associações de munícipios	0,00	0,00	42.512,96	3.125,00	0,00	-100,00%	-100,00%
Instituições sem fins lucrativos	10.432,13	67.246,80	158.043,00	48.700,00	8.444,28	-82,66%	-94,66%
Outras	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	-100,00%	
TOTAL	57.132,13	137.528,03	203.555,96	89.138,00	8.444,28	-90,53 %	-95,85%

#### 1.4.1.2.3 - Passivos Financeiros

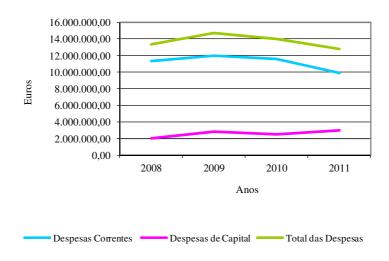
Os Passivos Financeiros registaram o montante de € 584.669,39, traduzindo-se num acréscimo de 6,79% relativamente ao ano transato, resultante dos pagamentos efetuados relativos às amortizações dos Empréstimos Contratados. O aumento verificado deve-se ao fim do período de carência de alguns empréstimos contraídos..

							Euros
	Real.	Real.	Real.	Orçam.	Real.	Desvio	Acrésc.
Designação	2008	2009	2010	2011	2011	%	%
Socied.financbancos e outras instit. Financ.	232.109,55	241.806,41	547.489,48	597.467,00	584.669,39	-2,14%	6,79%
TOTAL	232.109,55	241.806,41	547.489,48	597.467,00	584.669,39	-2,14%	6,79%

## 1.4.2. - Evolução da Despesa

Como se pode verificar pelo gráfico abaixo apresentado, os grandes capítulos da Despesa têm vindo a ter algumas oscilações.

#### Evolução da Despesa



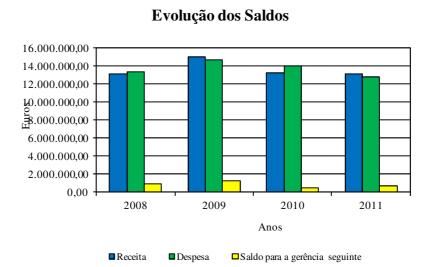
#### 1.4.3. - Estrutura Departamental

A gestão dos fundos da Autarquia é efetuada pelas várias Divisões, com o objetivo de melhorar o aproveitamento e rentabilizar os vários recursos existentes.

A Divisão de Obras Municipais e Rede Viária é a que maior peso teve dentro da estrutura departamental do Município de Alcochete com (18,51%), seguindo-se a Divisão Logística e Conservação (13,71%), a Divisão Jurídica, de Recursos Humanos e Tenologias (12,31%), a Divisão de Recursos Financeiros (7,46%), a Divisão de Ambiente e Espaços Verdes (7,17%), a Divisão de Educação Desenvolvimento Social e Saúde (6,60%), as Operações Financeiras (6,01%), a Divisão de Cultura, Identidade Local e Turismo (5,60%), a Divisão de Desporto, Juventude e Movimento Associativo (5,56%), a Divisão de Ordenamento do Território e Urbanismo (4,97%), o Gabinete da Presidência (4,76%), a Divisão de Águas e Saneamento (4,35%), a Divisão do Munícipe e Comunicação (2,53%), o Serviço de Proteção Civil (0,38%), e por último, justificada pela sua natureza, a Assembleia Municipal com um peso de (0,08%).

Designação	Despesa Corrente	Despesa de Capital	Total	%
Assembleia Municipal	10.591,49 €		10.591,49€	0,08%
Operações Financeiras	82.556,48 €	687.828,16 €	770.384,64 €	6,01%
Gabinete da Presidência	601.834,89 €	8.077,56 €	609.912,45 €	4,76%
Serviço de Proteção Civil	49.078,36 €	0,00 €	49.078,36 €	0,38%
Divisão de Recursos Financeiros	956.553,90 €	0,00 €	956.553,90 €	7,46%
Divisão Juridica, de Recursos Humanos e Tecnologias	1.522.704,31 €	55.488,14 €	1.578.192,45 €	12,31%
Divisão de Apoio ao Municípe	324.533,75 €	330,00 €	324.863,75 €	2,53%
Divisão de Logistica e Conservação	1.741.109,52 €	15.805,04 €	1.756.914,56 €	13,71%
Divisão de Obras Municipais e Rede Viária	393.068,02 €	1.979.722,08 €	2.372.790,10 €	18,51%
Divisão de Ordenamento Território Urbanismo	558.505,94 €	78.103,87 €	636.609,81 €	4,97%
Divisão de Ambiente e Espaços Verdes	891.548,43 €	27.444,43 €	918.992,86 €	7,17%
Divisão de Águas e Saneamento	550.097,50 €	6.860,29 €	556.957,79 €	4,35%
Divisão de Cultura e Identidade Local e Turismo	681.560,08 €	35.709,90 €	717.269,98 €	5,60%
Divisão de Educação, Desenv. Social e Saúde	807.511,59 €	38.012,07 €	845.523,66 €	6,60%
Divisão de Desporto, Juvent. e Mov. Associatvo	702.452,81 €	10.677,23 €	713.130,04 €	5,56%
TOTAL	9.873.707,07 €	2.944.058,77 €	12.817.765,84 €	100,00%

# 1.5. - Evolução dos Saldos



Como se pode verificar pelo gráfico acima, tanto a Despesa como a Receita apresentaram uma diminuição em relação ao ano de 2010.

De referir que o Saldo de Gerência mais relevante verificou-se em 2009 o qual foi integrado no Orçamento de 2010, sendo que o Saldo de Gerência do ano de 2011 (€ 752.623,05) aumentou em relação ao ano anterior e será integrado no Orçamento de 2012.

## 1.6. - Rácios

Tudo o que foi mencionado neste Relatório de Gestão pode ser fundamentado por coeficientes, através dos valores já apresentados.

A seguir apresenta-se um conjunto de Rácios que permitem retirar algumas conclusões.

## Indicadores para Análise da Contabilidade Orçamental

#### Grau de Cobertura Global das Receitas e das Despesas (%)

Rácios	2008	2009	2010	2011
Receita Total / Despesa Total	98,40%	101,62%	94,51%	102,46%
Receita Corrente / Despesa Corrente	105,49%	93,74%	102,64%	101,70%
Receita de Capital / Despesa de Capital	58,36%	134,87%	56,05%	104,80%

Analisando o Grau de Cobertura da Receita e da Despesa, verificou-se que a Receita Total cobre a totalidade da Despesa Total (102,46%), a Receita Corrente cobre a totalidade da Despesa Corrente (101,70%) e a Receita de Capital a totalidade da Despesa de Capital (104,80%).

## Estrutura da Receita (%)

Rácios	2008	2009	2010	2011
Impostos Directos / Receita Total	41,12%	35,57%	44,79%	31,95%

Na estrutura da Receita, pode-se verificar que em 2011 os Impostos Diretos representaram 31,95% da Receita Total.

## Estrutura da Despesa (%)

Rácios	2008	2009	2010	2011
Despesa de Capital / Despesa Total	15,13%	18,89%	17,68%	22,97%
Transferência de Capital (Despesa) / Despesa Total	0,43%	0,93%	1,45%	0,07%
Pessoal / Despesa Total	51,50%	48,17%	51,76%	55,38%
Serviço da Dívida / Despesa Total	2,49%	2,09%	4,29%	5,19%
Amortização de Empréstimos / Despesa Total	1,74%	1,59%	3,90%	4,56%

Analisando a Estrutura da Despesa, pode-se verificar que as Despesas com Pessoal representaram o maior peso no total das Despesas (55,38%), seguindo-se as Despesas de Capital com um peso de 22,97%, o Serviço da Dívida com 5,19%, as Amortizações de Empréstimos com 4,56% e as Transferências de Capital com 0,07%, da Despesa Total.

## Grau de Financiamento do Investimento (%)

Rácios	2008	2009	2010	2011
Transferências Correntes e Capital obtidas no âmbito da U E / Investimentos (PPI)	3,75%	0,34%	1,46%	11,85%
Passivo Financeiro (Receita) /Investimento (PPI)	-	106,34%	36,11%	85,12%

Estes Rácios indicam-nos que as Despesas de Investimento foram financiadas em 11,85% pelas Transferências de Fundos Comunitários e 85,12% por Passivos Financeiros.

## Grau de Cobertura da Despesa (%)

Rácios	2008	2009	2010	2011
Receita Corrente / Despesa de Funcionamento	115,08%	102,12%	111,10%	106,64%
Receita de Capital / Despesa de Investimento	68,10%	80,39%	80,39%	131,24%

Estes Rácios que avaliam o grau de cobertura da Despesa demonstram que a Receita Corrente fez totalmente face às Despesas de Funcionamento em 106,64%, enquanto que a Receita de Capital fez face às Despesas de Investimento em 131,24%.

## 2. - Análise da Situação Económica e Financeira

A presente análise económica e financeira sintetiza os resultados alcançados pelo Município de Alcochete bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de Dezembro de 2011.

# 2.1. - Demonstração de Resultados

O Município de Alcochete encerrou as suas contas referentes ao exercício económico de 2011 com um Resultado Líquido de € - 2.072.656,32, fundamentalmente pelo desempenho registado nos resultados operacionais.

#### O Resultado Líquido é formado pelos seguintes componentes:

Euros 2008 2009 2010 2011 Resultados operacionais -281.751,08 -2.056.448,87 -1.405.017,95 -2.919.466,09 Resultados financeiros 412.547.00 754.113.19 634.164,40 593.905.63 130.795,92 -1.302.335,68 -770.853,55 -2.325.560,46 Resultados correntes Resultados extraordinários 207.825,49 9.466,53 62.940,21 252.904,14 338.621,41 -1.292.869,15 -707.913,34 -2.072.656,32 Resultado líquido do exercício

A estrutura dos Custos e Perdas assim como dos Proveitos e Ganhos, em 2011, é a seguinte:

					Euros				
	Estrutura dos Custos e Perdas/Proveitos e Ganhos - 2011								
Custos operacionais	12.738.734,05	97,76%	Proveitos operacionais	9.819.267,96	89,61%				
Custos financeiros	101.824,82	0,78%	Proveitos financeiros	695.730,45	6,35%				
Custos extraordinários	189.402,82	1,45%	Proveitos extraordinários	442.306,96	4,04%				
Total de custos	13.029.961,69	100,00%	Total de proveitos	10.957.305,37	100,00%				

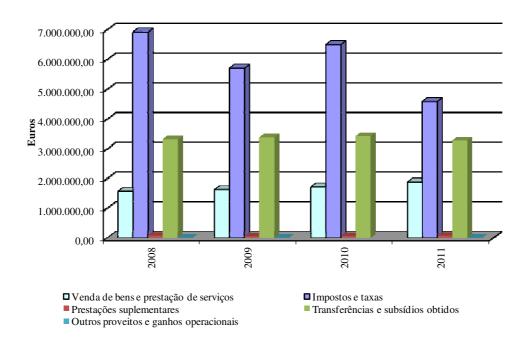
#### **Resultados Operacionais**

O conjunto dos Proveitos Operacionais, que em 2011 representou cerca de 89,61% dos Proveitos globais da Autarquia, está fortemente condicionado pela evolução dos Impostos e Taxas – que resultam essencialmente do Imposto Municipal sobre Imóveis e do Imposto Municipal s/ Transmissões Onerosas de Imóveis, assim como das Transferências, nomeadamente da participação do Município nos impostos do Estado.

Desta forma, os Proveitos Operacionais apresentam a seguinte composição:

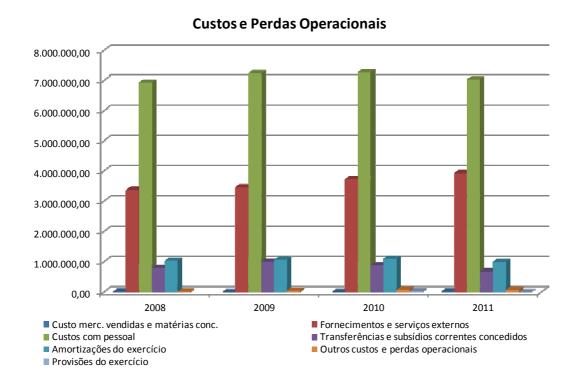
								Euros	
Proveitos Operacionais	2008		2008 2009		2010		2011		Acrés.
	Valor (Euros)	%	Acres.						
Venda de bens e prestação de serviços	1.561.826,19	13,15%	1.617.907,63	15,03%	1.716.249,43	14,67%	1.877.794,65	19,12%	9,41%
Impostos e taxas	6.918.299,80	58,26%	5.708.361,66	53,02%	6.494.033,08	55,51%	4.593.590,79	46,78%	-29,26%
Prestações suplementares	78.125,39	0,66%	56.499,48	0,52%	64.216,98	0,55%	76.297,00	0,78%	18,81%
Transferências e subsídios obtidos	3.317.160,76	27,93%	3.384.096,76	31,43%	3.423.744,86	29,27%	3.271.585,52	33,32%	-4,44%
Outros proveitos e ganhos operacionais	0,00	0,00%	446,52	0,00%		0,00%	0,00	0,00%	
	11.875.412,14	100,00%	10.767.312,05	100,00%	11.698.244,35	100,00%	9.819.267,96	100,00%	-16,06%

## Proveitos e Ganhos Operacionais



A Estrutura dos Custos Operacionais apresenta-se desagregada pelos Custos das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (0,14%), Fornecimentos e Serviços Externos (30,86%), Custos com Pessoal (55,29%), Transferências e Subsídios Correntes Concedidos (5,35%), Amortizações do Exercício (7,80%) e Outros Custos e Perdas Operacionais (0,56%). É de salientar que os Custos Operacionais apresentaram um decréscimo de 2,78% relativamente ao ano 2010, conforme ilustra o quadro abaixo.

Custos Operacionais	2008		2009		2010		2011		Acrés.
Custos Operacionais	Valor (Euros)	%	Valor (Euros)	%	Valor	%	Valor (Euros)	%	Acres.
Custo merc. Vend. e matérias	20.361,35	0,17%	0,00	0,00%	1.030,25	0,01%	17.743,26	0,14%	1622,23%
Fornecimentos e serviços externos	3.376.393,24	27,77%	3.463.251,58	27,01%	3.735.243,01	28,51%	3.931.410,63	30,86%	5,25%
Custos com pessoal	6.931.485,69	57,02%	7.239.142,47	56,45%	7.276.072,39	55,53%	7.043.189,02	55,29%	-3,20%
Transf. subsídios correntes conc.	769.373,77	6,33%	1.006.863,47	7,85%	883.271,14	6,74%	681.260,06	5,35%	-22,87%
Amortizações do exercício	1.038.251,34	8,54%	1.071.070,02	8,35%	1.101.293,74	8,40%	993.806,38	7,80%	-9,76%
Outros custos e perdas operacionai	21.297,83	0,18%	43.433,38	0,34%	79.294,53	0,61%	71.324,70	0,56%	-10,05%
Provisões do exercício					27.057,24	0,21%		0,00%	-100,00%
	12.157.163,22	100,00%	12.823.760,92	100,00%	13.103.262,30	100,00%	12.738.734,05	100,00%	-2,78%



Após a análise dos Proveitos e Ganhos e dos Custos e Perdas Operacionais verificou-se que os resultados operacionais estão fortemente influenciados pelos Proveitos e Ganhos Operacionais, em virtude de um decréscimo bastante acentuado dos Impostos e Taxas (29,26%) e das Transferências e Subsídios Obtidos (4,44%).

#### **Resultados Financeiros**

Os Resultados Financeiros no ano de 2011 apresentaram um valor positivo de € 593.905,63, representando uma diminuição de 6,35% relativamente ao ano anterior.

Os Proveitos e Ganhos Financeiros diminuíram 0,91% e os Custos e Perdas Financeiras aumentam 49,79% em relação ao ano transato.

					Euros
	2008	2009	2010	2011	Acréscimo
Custos e perdas financeiros	145.888,33	124.935,83	67.976,91	101.824,82	49,79%
Proveitos e ganhos financeiras	558.435,33	879.049,02	702.141,31	695.730,45	-0,91%
Resultados financeiros	412.547,00	754.113,19	634.164,40	593.905,63	-6,35%



#### Resultados Extraordinários

Os Resultados Extraordinários no corrente ano apresentam um valor positivo de € 252.904,14, registando um acréscimo de 301,82% em relação ao ano transato.

Os Custos e Perdas Extraordinárias diminuíram 38,79% e os Proveitos e Ganhos Extraordinários aumentaram 18,79%, relativamente ao ano 2010.

Ao nível dos Custos Extraordinários, as componentes mais relevantes foram as Multas e Penalidades.

Relativamente aos Proveitos Extraordinários, os mesmos resultam do benefício de penalidades contratuais como é o caso dos Juros de Mora, das Taxas de Relaxe, Coimas e Outras e Outras Penalidades e das Amortizações de Investimentos Co Financiados.

					Euros
	2008	2009	2010	2011	Acréscimo
Custos e perdas extraordinárias	212.296,21	276.378,72	309.416,15	189.402,82	-38,79%
Proveitos e ganhos extraordinários	420.121,70	285.845,25	372.356,36	442.306,96	18,79%
Resultados extraordinários	207.825,49	9.466,53	62.940,21	252.904,14	301,82%



## 2.2. - Situação Financeira e Patrimonial

Da comparação dos Balanços observaram-se alterações significativas na Situação Financeira e Patrimonial do Município de Alcochete, com destaque para os seguintes aspetos:

O Ativo Líquido registou uma subida de € 3.839.685,06 relativamente ao ano 2010, devido ao aumento do Imobilizado.

No Ativo Imobilizado Líquido observou-se um crescimento de € 2.458.807,51 em relação ao ano transato, ocasionado pela construção e aquisição de bens de investimento adquiridos em 2010, como mostra o quadro seguinte:

				Euros
	<b>31-12-2008</b> (em	<b>31-12-2009</b> (em	<b>31-12-2010</b> (em	<b>31-12-2011</b> (em
	euros)	euros)	euros)	euros)
Imobilizado Bruto	31.188.118,35	35.718.931,26	37.619.680,00	40.984.896,99
Amortizações Acumuladas	7.072.637,23	8.118.998,18	8.910.713,48	9.817.122,96
Imobilizado Líquido	24.115.481,12	27.599.933,08	28.708.966,52	31.167.774,03

Ao nível do Passivo verificou-se um aumento de € 5.912.341,38 em relação ao ano precedente, devido ao crescimento das dívidas de médio e longo Prazo, das dividas de curto prazo e dos acréscimos e diferimentos. Os Capitais Permanentes registaram em 2011 uma diminuição devido à diminuição dos Fundos Próprios,

visto que se verificou um crescimento do Passivo de Médio e Longo Prazo.

Euros

	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011
	(em euros)	(em euros)	(em euros)	(em euros)
Fundos Próprios	13.613.296,01	15.325.941,04	15.266.235,30	13.193.578,98
Passivo de Médio/Longo Prazo	2.405.864,97	4.723.717,93	4.800.777,85	6.217.283,29
Capitais Permanentes	16.019.160,98	20.049.658,97	20.067.013,15	19.410.862,27

Apresentação de Rácios, com vista à conclusão da Análise Financeira:

# Rácio de Alavanca Financeira - Empréstimos a Curto, Médio e Longo Prazo

	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011
	em %	em %	em %	em %
Endividamento	24,33%	27,37%	29,19%	42,02%

O rácio do Endividamento, no corrente ano, reflete que 42,02% das Atividades do Município são financiadas por Capitais Alheios.

## 3. - Evolução das Dívidas de Curto, Médio e Longo Prazo

				Euros
	2008	2009	2010	2011
Dívidas de terceiros (Euros)				
Curto prazo	469.034,77	60.808,48	34.425,00	650.348,72
Total	469.034,77	60.808,48	34.425,00	650.348,72
Dívidas a terceiros (Euros)				
Médio e longo prazo				
Instituições de crédito	2.405.864,97	4.723.717,93	4.800.777,85	6.217.283,29
Curto prazo	3.924.937,23	3.304.088,46	3.929.394,91	7.964.517,27
Total	6.330.802,20	8.027.806,39	8.730.172,76	14.181.800,56

As Dívidas de Terceiros de Curto Prazo aumentaram € 615.923,72 visto que se procedeu ao registo das dividas existentes a 31 de dezembro de 2011 relativas ao consumo de água, saneamento e resíduos sólidos, bem como as dívidas do QREN, relativas às candidaturas do Polo Ambiental do Sitio das Hortas e do Núcleo de Ensino Básico do Centro Escolar de S. Francisco.

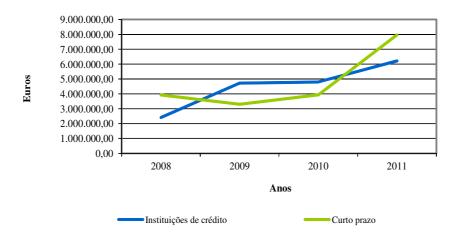
As Dívidas a Terceiros de Médio e Longo Prazo aumentaram face ao ano transato, pela utilização de empréstimos contraídos em anos anteriores e utilizados no ano de 2011 para fazer face à Construção do Centro Escolar de S. Francisco.

As Dívidas de Curto Prazo aumentaram, devido à diminuição bastante acentuada da receita, como aliás já foi exposto anteriormente aquando da análise orçamental.

#### Evolução das Dividas de Terceiros



# Evolução das Dividas a Terceiros



# 4. – Apresentação dos Resultados

Em virtude do Resultado Líquido do Exercício de 2011 apresentar um valor negativo de € 2.072.656,32, pelo que não há lugar à distribuição de resultados.